

ישיבת הנהלה 2/2023 בתאריך 19/03/2023

נוכחים: אשר קאסו, מיכאל קישון, מתן טורקניץ, אור שיניוק, צחי טל, עודד נויפלד, רינה דור
נוכחים בזום: טלי גבע, גדעון רוזנשטיין
מוזמנים: רענן בר טל – מנכ"ל, זוהר בר נצר – מנהל מקצועי, חגי פיינגולד – דובר

1. אישור פרוטוקול 1-2023

אושר פה אחד

2. דוח י"ר

- 2.1 תקציב – גם היום לא ידוע. קיבל שיחה משר הספורט והוזמנו אליו לפגישה. עושה רושם שיצליחו להשיג תקציב נוסף לאיגוד אבל כרגע אין הבטחות. יש רצון לעזרה אבל יש תהליכים שלא תלויים בהם. בפגישה יעלו גם נושא התקציב וגם עניין התזרים.
- 2.2 אליפות אירופה – כרגע לא חתומים מול ה CEV. כרגע קיבלו התחייבות על 2.4 מילון שח, כולל 1.2 שכבר התקבל ונמצא בחשבון פק"מ. יש עוד 500 אש"ח שצריכים להגיע על 2022. אמור להיות תקציב ב 2023 יותר גדול. יש עוד 500 אש"ח שאמור להגיע מסילבן אדמס ועוד 500 ש"ל שילך לחברה המפיקה.
- את האליפות אפשר לקיים בתקציב של 6.5 מיליון ש"ל. ניתן לקבל גם מה CEV בגין תשתיות וגם מקרן המתקנים.
- כמו שאמר אז, וגם היום – נכון וצריך לנהל ולקיים את האליפות בארץ וכרגע מבחינת ה CEV זה מתקיים בארץ.
- מיכאל – צריך לדעת עד מתי ניתן להחזיר תשובה ל CEV האם מקיימים בארץ. אי אפשר לחיות ב"אם". אם לאיגוד היה תקציב יותר גדול מילא.
- חסר כ- 3 מיליון ש"ל. מי יממן את זה אם לא יגיע? ציפה לראות נייר עבודה מוצג להנהלה. האיגוד הוא גוף ציבורי ואי אפשר לקחת סיכונים שיהיו חובות לאליפות.
- מבקש לקבל סיכום פגישה עם השר.
- רענן – קיום האליפות בארץ זו החלטת הנהלה. יש ניהול סיכון ולא רק ברמה הפיננסית, אלא גם של קשרים מולם. בהקשר הכספי, אין שום קשר בין תקציב האיגוד לאליפות אירופה. עושים מאמצים רבים לקבל תשובות וגם אותם בודקים. אם יהיה חסר סכום של מאות אלפי ש"ל יהיה ניתן לסגור מהאיגוד באמצעות חסויות. בפערים גדולים לא יקיימו את האירוע.
- בפגישה ידרשו תשובות משר הספורט לנושא ומה הפער בין הכוונות לבין ההתחייבות האמיתית.
- אור – כרגע יש של 3.4 מיליון מובטחים. מה הל"ז לכסף הנוותר?

2.3

רענן – רוב הכסף מהיתרה צריך להגיע מהמינהל.
מתן – צריך לקבל דד ליין מהמשרד.

רינה – המינהל לא יתחייבו עד שלא יקבלו אישור חשבות וזה יכול לקחת זמן.

2.4

אשר - ישנה מחלוקת האם יש קשר בין הכסף שמושקע לתוצאות הקיימות. הועדה המקצועית, מתוך התייעלות, המליצה על סגירת אקדמית הבנים.
מינהל הספורט הודיע כי יעביר 200 אש"ח כל שנה, וסה"כ מיליון שקלים.
כרגע מדובר שמי שנמצא באקדמיה יסיים את כיתה יב' והאקדמיה תיסגר. לא יהיו מצטרפים חדשים עד 2026.

צריך לקים דיון "אקדמיה לאן" ללא קשר לעניין הכלכלי.

רענן – המינהל התחייב בפני ההורים לסייע בנושא. יצא מכתב להורים עם הגנות שבמידה והכסף יגיע וההנהלה תאשר האקדמיה תמשיך. חנן בשיחה אישר שאלו המספרים, אך ביקש ממנו אישור לסיכום שנשלח אליו וזה טרם התקבל.
ישנם 2 אופציות – הראשונה, יש התחייבות וניתן לתת מעטפת מקצועית. אופציה שנייה, שבמידה ולא יגיע תקציב לאיגוד האקדמיה אכן תיסגר.
רינה – האם יש תוכנית חלופית/המשכיות לאחר הסגירה אם תהיה?
עודד – סגירת האקדמיה עלתה כבר לפני מספר שנים. בכל התקופה לא היה דיון משמעותי עם נתונים של עלות מול תועלת. יש צדדים אחרים גם ולא רק ייצור שחקנים.
זוהר – ברגע שהוחלט שהיא תמשיך אז התוכנית החלופית לא רלוונטית. יש תוכנית לאתר שחקנים ספציפיים ולקדם אותם בתוך האגודה.
אשר – הועדה המקצועית תגיד את התוכנית החלופית להנהלה.

2.5

אשר - נועם הגיש מסמך עם דרישות כספיות.
חשב שצריך לעשות הכל כדי שיסיים בצורה נעימה ומכובדת. נפגש עם נועם ועם נציג מינהל הספורט. בסיכום הפגישה – נועם יעביר את השרביט בצורה מסודרת ובמועד שיוחלט. לא יהיו תביעות מצידו של נועם.
סך הפרשה – 60,000 ₪ שהורד לו מתקופת הקורונה ולא החזירו לו (2000 ₪ בחודש) ועוד 40,000 ₪. לא כולל סוציאליות על פי חוק.
מהיום אין חוזים שחותמים לארבע שנים עם 12 חודשים תשלום שכר בשנה.
רענן – נושא משפטיות שהאיגוד מגיע אליהם לא נוהל עד היום בצורה נכונה. האיגוד צריך להיות חכם ולא משנה מה היה ההסכם. צריך להיפרד בכבוד. משמעות בית הדין לעבודה היא זמן, שכ"ט ונראות. והנזק לאיגוד גבוה יותר.

גדעון – משלמים 10 חודשים למאמן שלא עובד. לא נכנס לצד המקצועי שמאוגוסט הנבחרת לא מתאמנת, ו 3 חודשים לפני משלמים למאמן חדש. צריך דיון על משכורות שחקנים.

לא מקובל ששחקניות נבחרת צעירה משלמים על מחנות אימונים לקראת א. אירופה. לא זכה להתייחסות מועדת כספים. עלה גם לפני חודשיים שאילצו שחקני נבחרות לשלם על כרטיסי טיסה לאליפות אירופה, ונאמר על ידי אשר שזה לא יקרה שוב. מתן – יעלה לוועדת כספים הבאה.

החלטה – אושר הסכם הפשרה עם נועם כץ.

בהצבעה – 8 בעד. גדעון ומיכאל לא השתתפו.

י"ר ועדת כספים

2.6

אשר - אילן ביקש לסיים את תפקידו. אין באיגוד ויכוחים בין מכבי להפועל. ההחלטות ענייניות ושמח על כך.

מבקש לאשר את מתן כיו"ר החדש. תנועות כספים מאושרות אך ורק על ידי צחי ומתן. מבקש לצרף את אור כחבר נוסף לוועדה.

החלטה – אושר פה אחד.

דו"ח מנכ"ל

3

ניהול האיגוד בפן הכלכלי "ברח" להנהלה. לא רגיל לעולמות החובות. המצב כרגע הישרדותי בלבד. כל יום מתמודד עם ספקים ובקשות לתשלום. האיגוד לא באמת עובד. אף אחד לא נהנה לקחת כספים מהורים של נבחרות למחנות או לכרטיסי טיסה. כרגע יש יתרת זכות בחשבון של כ 40 אש"ח וללא אפשרות לשלם למס הכנסה/ביטוח לאומי. ביקשו הלוואה מהוועד האולימפי. נכון לעכשיו, הכסף של חודש מרץ לא יספיק למשכורות וצריך לקחת את זה בחשבון שאומרים שצריך לדאוג לאגודות. תפקיד האיגוד הוא לנהל ליגה וגביע, נבחרות ואקדמיה. ולא לממן אגודות. יש כאן הרגלים לא נכונים ברמה עסקית. ולכן, לפני שבאים ומעלים רעיונות צריך לחשוב על מכלול הדברים.

חובות ספקים

3.1

כנראה יקבלו קנס על תשלום מאוחר למוסדות. מצפים לקבל 1/12 כבר החודש. גם התקבולים שמקבלים היום זה על סמך 2022, ובאישור התקציב ל 2023 זה יהיה פחות. כרגע חובות הספקים כ 1.5 מיליון ₪. כשנכנס לתפקיד היה אותו הסכום אך בהתאם לפעילות זה לא גדל. כדי להתיישר צריך כ 2 מיליון ₪ לפני פיתוח הענף. את רוב הספקים מצליחים לשמור על אש קטנה. נסיעות יתקיימו רק אם יש תזרים ובתשלום מזומן בלבד.

3.2 חובות אגודות

הצליחו לגבות חובות מרוב האגודות. התרגלו למצב שאפשר לצבור וזה לא תקין. בעונה הבאה יהיה מסודר. מי שלא ישלם לא יפתח. בישיבה הבאה של ועדת כספים יטופל נושא החובות האבודים. כרגע יש חובות אגודות של כ 100 אש"ח. יוצא להם מייל מסודר לקראת העונה הבאה. יעשה סימולציה של חיוב קדימה ויצטרכו לסגור מראש.

3.3 תקציב

כרגע קשה לטפל בו. מבקש לקחת פונקציה שתטפל בתקציב ובניהול תזרים מזומנים. כרגע יש פער של כ 1.5 מיליון ₪. הקיטון היה ידוע אבל ההתאמה בפעילות לא הייתה נכונה. ב 2023 צריך לקחת את מה שיש ואיתו לעבוד. כרגע נראה שיהיה 6 מיליון ₪ תמיכות ועוד כ 2.5 מיליון ₪ מאגודות. ב 2022 שולם לשופטים 1.8 מיליון ₪ מול הכנסה של מיליון בלבד. השופטים התאגדו תחת ההסתדרות ושלחו מכתב עם דרישות. טרם ענו להם. מצמצמים בכח אדם אך עדיין משלמים גמרי חשבון. ישב עם מאמנים מתוך רצון לכוון למצב שיקבלו שכר כשיש קמפיינים.

4. מנהל אגף חופים

דביר זיוון סיום את תפקידו ב 18.3.23 איש נמרץ וחרוץ. עבר לתפקיד במינהל הספורט. בחופים יש תקציב מאוד שקוף וברור ולא יהיו העברות מהאולמות לחופים ולהיפך. השנה יש הכנות של כ 880 אש"ח ושוטף של כ 583 אש"ח. כרגע יש רכזת אתנה בחצי משרה. בחמישי עושה ראיונות לתפקיד וישלב את זה עם רכזת אתנה. יבדוק האם ניתן גבר כתפקיד אתנה.

5. עדכון תעריפי רישום

האיגוד לא צריך להרוויח מאגודות אך גם לא לממן אותם. צריכה להיות התרמה בין עלויות לגבייה והיום אין איזון. זה בא לידי מתוך החלטת הנהלה לפיתוח קבוצות צעירות שהיום האיגוד מממן אותם. יתקיים דיון נפרד בנושא כולל לגבי גבייה בגין שחקנים זרים.

6. טורניר השלום

אשר – כרגע מתוכננים להגיע לאיגוד זוגות ממרוקו, איחוד האמירויות ובחריין. צמדים של בנים ובנות עד 16. הרעיון – לייצר מפגש מדינות ערב. ה CEV וה FIVB שותפים. רצו לעשות בעיריית תל אביב בנמל אך העלויות גבוהות. מכוונים לקיים בוינגייט במתקן האימונים החדש כאשר האירוח יהיה על חשבון הבית הלאומי. תהיה עלות של 40,000 ₪ כאשר על האיגוד יושט 20,000. אשר יתרום מכיסו 5000 ₪.

7. סיוע מפעלים בינלאומיים

השנה חולק 175 אש"ח.

החלטה – לשנה הבאה אין השתתפות אלא אם יתקבלו כספים נוספים.

אושר פה אחד.

8. ליגת על נשים

מיכאל – חסרים חברים משמעותיים לדיון. לא נכון לנהל את הדיון בלעדיהם ומבקש לדחות את הדיון.

צחי – צריך לחכות שהליגה תסתיים.

מתן – קבוצות רוצות וצריכות להתכונן לשנה הבאה.

זוהר – נערך מפגש קבוצות על נשים והועדה המקצועית. הגיעו כל הקבוצות. נעשה סיכום

שהועברה לקבוצות עם הצעה לשנה הבאה. הקבוצות שלחו הצעה מטעמם.

לבסוף הוצא סיכום שהקבוצות אישרו ונשאר לקבל רק את אישור ההנהלה.

החלטה: אושרה המלצת הועדה המקצועית.

בהצבעה - בעד – 9. נמנע 1 – צחי.

9. שבוע נוער/נוער/נערים/נערות

בגלל המצב הכלכלי חצאי הגמר יתקיימו בשיטת בית חוץ. הגמר במקום נטרלי.

בהצבעה - אושר פה אחד.

10. ליגת נערות

בתחילת השנה יצאה שיטה לא טובה. לא התייחסו לכל המקומות. בכדי לצמצם נסיעות וגם ירידה מכל בית הצעה שמקומות 5-7 יעשו טורניר אחד בבית ובסוף הטורניר אחרונה תרד מכל בית.

טלי – למה הנקודות מתאפסות?

צחי – אחרת זה לא רלוונטי. עושים בית אחר. אם לא יעשו את זה מקום 5 לא יוכל לרדת. היתרון

הוא ביתיות. בתוכנית המקורית מקום 5 עדיין עושה משחקים בכל הארץ.

מתן – ברגע שמאפסים נקודות מקום 5 הוא כמו מקום 7.

הצעה – מקומות 6-7 מכל בית ישחקו משחק אחד הטוב מ 5 באולם ניטרלי שיחליט האיגוד.

הקבוצה שתפסיד תרד.

בהצבעה – אושר פה אחד.

