

ישיבת הנהלה – 11/2023 בתאריך 27/11/2023

נוכחים: נורית לב, יוני אלמוג, צחי טל, ליאון ישראלי, גדעון רוזנשטיין, רינה דור, מתן טורקניץ, חיים קסל
זום: אור שיניוק, מיכאל קישון, מריה ויינבלט, חיים קסל, עו"ד אייל יפה
מוזמנים: חגי פיינגולד, זוהר בר נצר

רינה – מבקשת לעשות מאמצים להגיע לישיבות.

1. אישור פרוטוקול 12.10.23+12.11.23

החלטה: אושר פה אחד.

2. הארכת כהונת רינה דור – יו"ר זמני

רינה יצאה מהישיבה.

מומלץ לאשר עד לסוף הקדנציה.

אייל – ההחלטה צריכה להיות של ההנהלה, ואישורה הוא סביר לאור המצב.

יוני – אשר לא צריך להודיע על המשך חופשה? האסיפה הכללית היא שבוחרת את היו"ר.

גדעון – אשר חבר הנהלה וההנהלה מאשרת את היו"ר.

אור – רק מאריכים כהונה. לא בוחרים יו"ר חדש.

אייל – אשר לא בעניין בכלל.

החלטה: אושר פה אחד.

נורית – עכשיו שרינה אושרה, חייבת לציין לטובה את תפקודה מהרגע שנכנסה וגם בפניה. מקיימת

פגישות אצל השר, התנהלות במהלך אליפות אירופה, שת"פ עם אגודות, וכל כך מודה לה.

רינה – לא לבד. עובדת עם זוהר באופן רצוף ויעיל. מול רוני ושאר חברי ההנהלה. יש מטה רחב

וטוב שעובד בשת"פ.

3. דו"ח יו"ר

3.1. נמצאים בתקופה לא פשוטה רגשית ושל אי ודאות. ליגות העל נפתחו. נכחה במשחק ליגת על

גברים. כל הכבוד לקבוצות שעמדו והגיעו למשחקים.

3.2. היו בפגישה בוועד האולימפי ונפגשו עם יעל וגילי. ביקשו מהם שישפיעו על נושא התבחינים,

קבלת הכספים וסיוע משמעותי מהוועד. כבר לא מגיעים לפגישה על מנת לבכות לכסף. מראים

פעילות, מעשים. השאיפה היא לא לבטל אלא לייצר פעילות לקבלת תקציבים. לקיים פעילות

רחבה. ההתרשמות שלהם הייתה חיובית ונהנו לשמוע את רוח הפעילות והבטיחו לעשות

מאמצים לעזור.

3.3. לפני מספר ימים נפגשו עם השר. מדברים איתו בכל פגישה על עזרה לאיגוד

להחזר ההלוואה. תתקיים פגישה נוספת גם עם מנכ"ל המשרד לראות איך לקדם את העזרה.

נמצאים בסוף שנת תקציב קשה. גם במשרד לא יודעים תקציב סופי. המאמצים לעזרה יעשו

וצריך לוודא שזה מבוצע.

3.4. טיסות נבחרות לחו"ל – מקיימים פגישות זום לפני כל טיסה. המדינה מאבטחת

רק משלחות עם קריטריונים אולימפיים. הם לא מאשרים אבל נותנים לאיגוד להחליט. שוקי פרנקל, יוצא שב"כ עוזר בנושא ובודק לפני כל נסיעה.

התקבלה המלצה משוקי לא להוציא נבחרת חופים לאוסטרליה וכך נעשה. הם נמצאים היום בפיליפינים לאחר ששוקי בדק ואישר. בעתיד יהיו ישיבות נוספות שלא מן המניין כדי לקבל החלטות כהנהלה לאישור יציאה כזה או אחר.

3.5. יחצון משחקי ליגות. לרוב חברי ההנהלה יש משחקים במהלך השבוע, וחשוב שיתוף הפעולה עם חגי לשלוח לו תמונות, מספרים או כל מידע אחר. לקחת משהו שיצלם ויעביר. מציינת את חגי שבמילואים אבל עדיין נותן מענה ומעדכן כל הזמן.

ליאון – מעריך את חגי. אבל חולק על רינה. היח"צ והנראות של האיגוד לא מתפקד טוב בכלל. כבר מאליפות אירופה ועד עכשיו. לא רואה מספיק דוברות, מיזמים. כל אחת מהאגודות עשתה פעילות שלא קיבלה מקום. לרוב הקבוצות יש רשתות חברתיות מעודכנות. באגודה שלו יש מספר אנשים שעושים. לדוגמא לא יודעים מספיק שהכדורעף נפגע משמעותית מהמלחמה. צריך לעשות חשיבה נוספת.

רינה – בחודש האחרון אתה צודק. אבל פונה לאגודות. אם עושים משהו אז תעבירו חומרים. אין כרגע לאיגוד מטה שיווק ואין מי שיעשה את התחקירים.

ליאון – משהו צריך לשאוב את המידע. אולי לצרף לחגי משהו שיעזור לו.

נורית – לא פונה אישית. כבר כמה שנים שהכדורעף מתחת לדאדא. אפשר לעשות הרבה עם הכוח אדם שקיים. דוגמא מאליפות אירופה – לא תיגו שמות השחקנים. אפשר להפעיל רק צריך מודעות איך לעשות ורצון. אם יטילו רק על השטח זה לא יעשה.

גדעון – לא יודעים מה זה דובר ומה זה שיווק. באיגוד כולם עושים הכל. פסחו מזמן על נושא השיווק. אולי צריך לתעדף את זה.

חגי – מסכים עם ליאון. אבל גם פונה לקבוצות, רודף אחריהם ואין מענה. גם עכשיו פונה לקבוצות.

לא מסכים על עניין המדיה הדיגיטלית באליפות אירופה. הייתה חבורה מקומטק שעשתה הרבה ויש נתונים. מבקש שישלחו רשימת אנשי קשר של הקבוצות שאליהם יפנה.

נורית – בכל אגודה צריך להיות איש רלוונטי לדובר שאיתו הוא בקשר. אבל צריך לפתח את זה.

יוני – היה בעבר את רן מלובני. בסיום כל משחק היה מתקשר ותוך כמה דקות הייתה כתבה באתר. לא תפקיד האגודות ליזום. תפקיד הדובר זה לנדנד לאגודות.

אור – בכדורגל מחייבים לענות בראיונות לאחר משחק. האם ניתן לחייב קבוצות להביא מטעם אחראי תקשורת ולתת מענה?

יוני – בעבר היו אחראי תקשורת בשיתוף האיגוד.

זוהר – הנושא נרשם ויטופל. גם כשהיה פרויקט שיווק לא ראה שינוי משמעותי. אחד הדברים שחשובים – שידורים מכל המשחקים ועל כך עובד. יש סטטיסטיקה שפחות עובדת כרגע בגלל חוסר שת"פ מהקבוצות. לא ניתן לחייב אגודות לאחראי תקשורת אבל ינסו לקדם את זה.

3.6. שופטים – היה איתם משבר. לעונה הנוכחית זה נפתר אבל צריכים לסגור את

הנושא לקראת שנה הבאה.

4. ד"ח מנכ"ל

- 4.1. פגישה עם הוועד האולימפי - הועבר מהם מסר שהאיגוד קיבל הרבה כסף אך לא הביא תוצאות הישגיות ובגלל זה לקחו לאיגוד את הענף מועדף. האיגוד הציג תוכנית פעולה לשנים הבאות ומקווה שיהיה מעשי.
- 4.2. יתחילו פרויקט אתנה – טורנירים של בנות צעירות בכיתות ה-ז. כל פעם במקום אחר. עלות הפרויקט 270,000 ₪. 150 מאתנה ועוד 120 מהאיגוד. זה כסף שבכל מקרה יוצא. אורי חבר מונה לרכז אתנה.
- נורית – מבקשת דוח תקופתי של מה עושים באתנה.
- זוהר – אורי מפיץ את כל המידע לאגודות.
- 4.3. משלחות בינלאומיות לחו"ל
- זוהר – אתמול יצאה נבחרת החופים לפיליפינים.
- חגי – נאמר שלא להעלות למדיות עד לחזרתם לארץ.
- בתחילת ינואר מתכוונים להוציא 4 נבחרות למ.א. אירופה. עד 20 בנים ובנות ועד 18 בנים ובנות.
- התקיימה פגישת זום עם מבזה יחד עם שוקי ואורי. עד ה-8.12.23 צריך לתת תשובה סופית.. הטיסות לסלובניה, סלובקיה וקרוואטיה.
- מאוד חשוב להוציא. יעשה זום הם ההורים. הוגשה בקשה לאבטחה למינהל שלא עברה לבדיקה מאחר של אמדובר על תחרות או קריטריון אולימפי. תקציב האבטחה יוחזר דרך הכנות אולימפיות.
- 4.4. חובות איגוד
- צומצמו החובות. חייבים לגרייבר היום 100 אש"ח. כפר המכביה נתנו הנחה תודות לרינה. פליסיטי גם נתנו הנחה. חסכנו באמצעות ההסדרים בין 200-250 אש"ח. גם עם אמ. ג'י. אס היה הסדר.
- מיכאל – סגירת החוב זה בגלל ההלוואה או התייעלות?
- זוהר- גם וגם.
- 4.5. כדורעף חופים
- בדיונים איתם. נוצר מצב שהחופים מנוהל אצל אשר ושם מתקבלות ההחלטות עם אנשים מתנדבים ומנהלי האגף היו צינור. רוצה לבנות שהחופים יתנהל באיגוד. היחידה לספורט השגי מעורבת ויעשה מבנה שונה עם ניהול אחר. חשוב לקרב את ההנהלה לחופים ולהיפך.
- בראיונות מתקדמים עם כוח אדם לענף.
- נורית – לאורך השנים הייתה התנגדות לחופים להשתלשלות הכספים הפזרנית של טיסות וכדומה. כולם רוצים חופים.
- זוהר – יש זוג שיכול ריאלית להגיע ל LA2028 – איילון וקווין.
- גדעון – מפריע להנהלה גם האסטרטגיה שהשתנתה. האגודות מחוץ למשחק שצריך להחזיר אותם.
- חגי – אם הזוג יגיע להישגים יפים זה לא יעשה באז גם לאגודות?

5. אישור פרוטוקולים

5.1. חרבות ברזל - אושר פה אחד.

5.2. אישור פרוטוקולים ועדת שופטים

אלכס כץ – התפטר מועדת השופטים. מאיר ברנשטיין נבחר במקומו. אין עדיין יו"ר לוועדה המקצועית.

אשר פרוטוקול ועדת שופטים.

איריס – התפטרה מהנהלת השופטים. במקומה אמור להיכנס איתי לביא. שופט מהדרום. היה מאוד אלים בקבוצות השופטים. התבטא כנגד הנהלת האיגוד, הנהלת השופטים עם אמירות קשות.

כשנכנס להנהלה – אמר שיעשה הכל לפרק אותה לבחירות חדשות. הוא נבחר פה אחד על ידי ועדת השיפוט.

ליאון – האיגוד יכול לבטל את זה?

זוהר – יש מס' שופטים שמייצרים שיח אלים ולא מכבד. צריך להעמיד את חלקם לוועדת משמעת.

רינה - צריך לקחת את איתי לשיחה ולהסביר לו את הלך הדברים.

מני – איתי זה סימפטום ולא הבעיה. איגוד השופטים בנוי לא נכון והוא חלק מהבעיה למה אין שופטים. יש שם אינטריגות ביניהם. למה שופט פעיל נמצא בוועדות? צריך לדון בנושא הזה. חיים – לא לחשוב כל הזמן. הוא לא ראוי ולא מתאים. צריך לכבד את דברי זוהר ולא לאשר אותו.

5.3. פרוטוקול ועדת כספים

אשר פה אחד.

5.4. פרוטוקול ועדת אקדמיה -

זוהר - כל המאמנים למעט נועם ואלכס הם תחת האקדמיה ואין תשלום נוסף עליהם.

כל הצוות שעבד עם הנבחרת סיים עבודה. מקבלים פר חודש עבודה.

יוני – לא לחלק את העבודה ל 12 חודשי תשלום. כל חודש צריך להיות משולם.

אשר פה אחד.

6. אישור אור שיניוק – חבר באסיפה כללית של הוועד האולימפי

אשר פה אחד.

7. ערעור מעורב ירושלמי

זוהר - שיחקה שנה שעברה בליגה ארצית. ההנהלה החליטה לא לאשר לשנה נוספת והם שלחו ערעור. לא השתנו הדברים ועדיין חושב שצריך לדחות את הערעור. רינה - חשוב לחדד שהפניה בערעור זהה לטענות בבקשה הראשונית. צריך להיות מענה לקבוצות עם סיכוי להתקדם ולייצג את ישראל. ליאון - מקבל את ההמלצה לדחות. יש בליגה קבוצות אחרות עם עירוב? החלטה - נדחה ערעור מעורב ירושלמי.
אושר פה אחד.

8. ליגה וגביע

השינויים שנעשו - ליגה לאומית גברים 12 ו-12. היו בקשות שאושרו. גדעון - מבזה לראות ליגה ארצית של 6 קבוצות. זוהר - ייבדק מול המשרד האם זה מדווח לפי מחוזות. מני - בנוער על - מכבי אשדוד לדעתו עלו בני שמעון, עלו 2 קבוצות? מה קורה עם אשכול? זוהר - יבדוק עם גל. חושב שהתפרקה קבוצה. כרגע אשכול שובצו לפעילות. יראו בהמשך מה עושים. אושר פה אחד.
ליגת על נשים - אמורים שיהיו בהסכמים לאתנה. תיקרא ליגת אתנה. מקבלים כסף על זה וצריך למתג בהתאם. גדעון - צריך לחדד. מדבקות רצפה, מה השם הממתג? חגי - אתנה עוזרים וזה טוב. לקרוא לליגה ליגת אתנה? נורית - ברור שצריך לקרוא לה ליגת אתנה. אבל אם רוצים מיתוג צריכים לשלם. זוהר - אתנה משלמים לאיגוד ולאגודות. חגי יוציא כתבה בתיאום עם אתנה. אושר פה אחד

9. תקציב

מיכאל - למה ר"ח לא נוכח? ביקשו שיהיה. זוהר - ר"ח עזר בהכנת התקציב רק בעמודה של התכנון ל 2024. זה טיוטה ראשונית. ניתן לשנות ולעדכן בהתאם. זה נבנה כרגע על הבסיס הקיים. רינה - התקציב הוא אמירה. הוא לא רק מספרים. זה תוכנית עבודה. הוא מראה פעילות משנה קודמת. כרגע זה לא סופי. ר"ח לא רלוונטי לתקציב ולא לדוח ביצוע. זוהר - לקח הכנסות שהתקבלו השנה. היה גידול בשחקנים ועל כך תוספת כסף. אורי התמנה לממונה אמות המידה וכל הזמן נבדקים איך אפשר לשפר את התקציב. לא הוכנס מ.א. אירופה - בקשה לאירוח נבחרות גברים ונשים. עוד בדיונים עם השר על העזרה להחזר ההלוואה. בחופים יגדלו. יש תקציבים ספציפיים לצעירים דרך הועד. בשנה האחרונה בוטלו הרבה פעילויות וזה פוגע בתקציב. גם בתקציב יש את הנבחרות לח"ל בינואר. הוכנס גם במידה ויעלו שלב.

לגבי תוכנית ההבראה – המשמעותי זה בצמצום כוח האדם.

מההלוואה נשאר 300 אלף יורו שלא השתמשו בהם עדיין.

מיכאל – התקציב לא ראלי. כל ההלוואה צריך לשים בצד. מה יקרה עוד כמה שנים? הגרעון כאילו סגור כי יש הלוואה.

גדעון – איפה בא לידי ביטוי גרעון 2022?

ליאון – המיליון שמופיע בהחזר ההלוואה - זה מהשוטף. יש הכנסות של 11 מיליון. בנוסף לזה יש מהשנה פקדון בצד של 300 אלף יורו. חלק מה 900 אלף יורו הלך למטרה אירופה וזה בסדר. זה תקציב, זה לא דוחות מאזן.

מיכאל – ההלוואה לא כיסתה רק את אליפות אירופה. היא כיסתה גם חובות.

זוהר – אי אפשר להחזיר את ההלוואה בשנה אחת.

רינה – זה דוח ביצוע ותכנון 2024. זה כרגע לא גולש לשנים הבאות.

לא קפצנו גבוה עם תקבולי כספים אבל כן גבוה עם ההוצאות ועל כן מאוד זהירים.

זוהר 0 כל תקציב בשנים הבאות יתחיל במיליון 50 החזר ועל פי זה ייבנה התקציב.

4.7 זה מה שהתקבל השנה מהמינהל ולא ניתן לדעת במדויק כמה יתקבל ב 2024.

ליאון – אולי לעדכן ריאלית את הכנסות משרד הספורט לאור קיצוצים שאולי יהיו?

הכנסות אתנה – קשור לאגודות?

התאחדות לבתי ספר – על מה הם משלמים?

יש תביעות תלויות. צריך להכניס לתקציב.

זוהר – הכנסות אתנה זה רק של האיגוד. רוב החובות הם של שנים קודמות.

התאחדות לבתי ספר – משלמים עבור שיפוט. זה מתקזז אל מול התשלום לשופטים.

דיוני התביעות מתמשכים ויכולים לקחת זמן. יכניס בכל מקרה לתקציב. לא התקבלו עדיין דרישות לכספים בגין תביעות.

ישנם דיונים על 500 אש"ח מהמינהל שטרם שולם ולא בטוח שישולם.

אין עדיין טיוטת דוח של הביקורת חש"ל.

גדעון – הכנסות חסויות 100 אש"ח? חופים – הכנסות 1.9 והוצאות 2.5?

זוהר – עובד לנסות לקבל ומאמין שיכול להביא. אולי צריך להוריד ותעשה חשיבה נוספת.

בחופים – יש טעות. בשכר שחקנים ירד ל 100 אש"ח. צריך לראות איך עוד מצמצמים. הכניס את מנהלת האגף לחופים שלא היה קודם.

גדעון – סילבר ליג – 400 אש"ח? בתוכנית הבראה שומעים שזה חובה? זה חלק מהכנות אבל השאלה אם חובה?

יוני – כשהתקבלה ההלוואה התחייבות לעשות פעילות וסילבר ליג זה אחד מהם.

זוהר – בחופים צריך השגית להתמקד בזוג אולימפי והשני נבחרת גברים שהיא עם פוטנציאל גם

לענף מועדף. רשם את הסכום אבל יכול להיות גם פחות. גם בשיחות עם ה CEV נאמר שנותנים

כסף רק עם יעשו פעילות בינלאומית. גם השר עצמו אמר שצריך לעשות פעילות כדי שיוכל להעביר כסף.

חיים – פעילות נבחרות בניגוד לשנים קודמות – כן נעשתה חשיבה איפה ניתן לעשות הישג. פעילות הסילבר ליג היא חשובה. אם יש צורך לקצץ – צריך לבדוק מאיפה.

אוסר

רינה דור

רשם הפרוטוקול

רוני יפתח